

Agenda Strategica provinciale

Provincia di Bergamo

Un modello di governance territoriale tra istituzioni pubbliche e private



Sostenibilità
in Lombardia



Regione
Lombardia

TAVOLO BERGAMO 2030

Nel **2015** l'OCSE (Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico) ha pubblicato una revisione economica su Bergamo, evidenziando la necessità di superare la frammentazione e creare una rete tra settore pubblico, privato e società civile.

Nel **2016** viene costituita una Cabina di regia tra Provincia di Bergamo, Camera di Commercio, Comune di Bergamo, Università degli Studi di Bergamo, Confindustria, l'Associazione Impresa & Territorio, i Sindacati, UBI Banca (oggi Intesa San Paolo). La Cabina di Regia è affiancata da un comitato tecnico con rappresentanti designati dai componenti della Cabina di Regia.

OBIETTIVO

La Cabina di Regia si configura come la **struttura di governance dell'intero territorio provinciale**, con l'obiettivo di **coordinare e promuovere le politiche locali per migliorare le condizioni generali** dell'economia, dell'ambiente e della comunità bergamasca e accompagnare le trasformazioni in atto entro un percorso inclusivo capace di fornire risposte efficaci, **in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità delineati dalle Nazioni Unite per il 2030.**

TAVOLO BERGAMO 2030

Nel **2016** la **Provincia di Bergamo**:

- **modifica dello Statuto e l'Agenda Strategica:** Lo Statuto provinciale è stato modificato per introdurre una nuova visione di "Area vasta" orientata alla pianificazione strategica. L'obiettivo principale è diventato la promozione del territorio e l'attrazione di risorse economiche attraverso la definizione di un'Agenda Strategica condivisa.
- **nascita del Servizio Sviluppo del Territorio:** Per tradurre in pratica queste linee programmatiche e supportare i Comuni nella progettazione, nei finanziamenti (anche europei) e nello sviluppo locale, l'ente si è strutturato creando un apposito servizio tecnico e amministrativo dedicato proprio allo Sviluppo del Territorio.

TAVOLO BERGAMO 2030

2018: definizione primo documento strategico **18 Macro obiettivi** e **65 azioni**

2021: definizione documento programmatico «**Bergamo verso il PNRR**»

2023: definizione tre Macro temi strategici e prioritari

TAVOLO BERGAMO 2030 – 18 macro obiettivi

- 1 SERVIZIO FERROVIARIO EUROPEO**
 - 1.A DIMINUIRE TEMPO DI PERCORRENZA BG-MI
 - 1.B CONNESSIONE RAPIDA AEROPORTO, MILANO, BRESCIA
 - 1.C SCALO MERCI - ADEGUATO ALLA LOGISTICA INTERNAZIONALE
- 2 MASTERPLAN MOBILITÀ SOSTENIBILE 2030**
 - 2.A SVILUPPARE LE CHANCE DI GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI DI RETE
 - 2.B MASTERPLAN DELLA NUOVA VIABILITÀ TERRITORIALE (ANULARE BREBEM)
 - 2.C CONNETTERE AREA URBANA E PIANURA
 - 2.D RINNOVARE SCHEMA DEL TRASPORTO INTEGRATO
 - 2.E SCOMMETTERE SULLA MOBILITÀ DOLCE
- 3 ATTIVARE I PARCHI D'IMPRESA**
 - 3.A PARCHI PRODUTTIVI
 - 3.B DARE DIGNITÀ URBANA ALLE DORSALI INTERNE
 - 3.C WORKSHOP LOCALMENTE PARTECIPATI PER PROGETTI DI CLUSTER
 - 3.D VERSO UN DISTRETTO DELL'INNOVAZIONE
- 4 CONSOLIDARE LA CITTÀ METROPOLITANA**
 - 4.A NUOVA STAZIONE EUROPEA DI BERGAMO
 - 4.B COMPLETAMENTO Y DEL SISTEMA TRANVIARIO
 - 4.C Y DEL SISTEMA FERROVIARIO METROPOLITANO
 - 4.D VERSO UNA BIO-REGIONE URBANA
- 5 NUOVA MONTAGNA BERGAMASCA**
 - 5.A LA CAPACITÀ DI PRODURRE E LA RIPRODUZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI
 - 5.B RICETTIVITÀ CONTAMORFANE
 - 5.C PORTALE UNITARIO DEL SISTEMA TURISTICO
 - 5.D LA CURA DEL BOSCO A SOSTEGNO DEL PRESIDIO AGRICOLO E IDROGEOLOGICO
- 6 ALLEANZE TERRITORIALI PER GLI INVESTIMENTI**
 - 6.A PATTO DI LEGALITÀ, SICUREZZA, EFFICIENZA E CHIAREZZA DELLE REGOLE
 - 6.B BANDO DI ATTRATTIVITÀ INTEGRATA DELLE OPPORTUNITÀ PRODUTTIVE
- 7 AMMINISTRAZIONI EFFICACI E PROATTIVE**
 - 7.A CONCENTRARE I CONTROLLI DOCUMENTALI DELOCALIZZATI
 - 7.B DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI
 - 7.C FASCICOLO INFORMATICO D'IMPRESA E PORTALE UNICO DEGLI ADEMPIMENTI
 - 7.D COORDINARE IL MONITORAGGIO ED I CONTROLLI DEL TERRITORIO
 - 7.E SOSTENERE LE PROCEDURE PROATTIVE SPERIMENTALI
- 8 RINNOVARE L'OFFERTA FORMATIVA**
 - 8.A ALLEANZE TERRITORIALI PER LA FORMAZIONE
 - 8.B CONSOLIDARE L'ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO
 - 8.C ATTUAZIONE DI PRATICHE DIDATTICHE INNOVATIVE
 - 8.D PIATTAFORMA INFORMATICA DELL'OFFERTA FORMATIVA
- 9 BERGAMO CAPITALE DEL LAVORO E D'IMPRESA**
 - 9.A SERVIZI DI ASSISTENZA INDIVIDUALE PER ASPIRANTI IMPRENDITORI
 - 9.B SUPPORTO ALLO SVILUPPO DEL PRODOTTO IMPRENDITORIALE
 - 9.C RINNOVAMENTO DEL RAPPORTO TRA CULTURA DI IMPRESA, MEMORIA E TERRITORIO
- 10 INNESCARE LA RIGENERAZIONE URBANA**
 - 10.A FONDO DI ATTIVAZIONE DELLE RISORSE LOCALI
 - 10.B PROTOCOLLI PEREQUATIVI TERRITORIALI
 - 10.C MASTRI PER L'EDILIZIA
 - 10.D AGENZIA TERRITORIALE DI HOUSING
 - 10.E FONDO PER L'USO CULTURALE TEMPORANEO
 - 10.F PATTO CITTÀ-CAMPAGNA: AGRICOLTURA E SERVIZI AMBIENTALI
- 11 NUOVE STRATEGIE DI GENERAZIONE DEL VALORE**
 - 11.A METODOLOGIE STRUTTURATE DI INNOVAZIONE DEI MODELLI DI BUSINESS
 - 11.B ATTIVAZIONE TERRITORIALE DELLE RETI DI ECONOMIA CIRCOLARE
 - 11.C PROGETTI DI COOPERAZIONE TRASVERSALE
- 12 LA FINANZA A SERVIZIO DEL CAMBIAMENTO**
 - 12.A STANDARD DI COMUNICAZIONE TRA IMPRESE E SISTEMA FINANZIARIO
 - 12.B STRUTTURE PER L'ATTRAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO
 - 12.C STRUMENTI DI ACCOMPAGNAMENTO QUOTAZIONE IN BORSA PMI
- 13 PROMUOVERE IL WELFARE DI COMUNITÀ**
 - 13.A PRESIDIO RETI SOCIALI LOCALI
 - 13.B SISTEMI INTEGRATI DI WELFARE LOCALE E COMUNITARIO
 - 13.C CREAZIONE DI HUB DEL LAVORO SMART
 - 13.D ATTRAZIONE DI GIOVANI E TALENTI IN SPAZI ABITATIVI DI ANZIANI O ISTITUZIONI
- 14 SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE AZIENDE**
 - 14.A JOINT LAB PUBBLICO-PRIVATI DELLE TECNOLOGIE INNOVATIVE PER IL MANIFATTURIERO
 - 14.B FAVORIRE LA PARTECIPAZIONE AI CLUSTER TECNOLOGICI
 - 14.C SOSTEGNO ATTIVITÀ DI BREVETTAMENTO E DI FORMAZIONE IPR
 - 14.D SOSTEGNO ALL'IMPLEMENTAZIONE DI PROCESSI DI INNOVAZIONE
 - 14.E PRODUZIONE AGRICOLA, INNOVAZIONE E QUALITÀ DEL PAESAGGIO
- 15 LA DIGITALIZZAZIONE NECESSARIA**
 - 15.A SENSIBILIZZAZIONE E VALUTAZIONE DI MATURITÀ DELLA DIGITALIZZAZIONE AZIENDALE
 - 15.B POTENZIARE LE INFRASTRUTTURE DI RETE E DI BANDA NEL TERRITORIO
- 16 AGEVOLARE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE**
 - 16.A STRATEGIA DI ALLEANZE INTERNAZIONALI PER L'IMPRESA E LA RICERCA
 - 16.B COORDINARE GLI STRUMENTI DI PROGETTUALITÀ SU AMBITI UE
 - 16.C VALORIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL TERRITORIO
- 17 "FARE SISTEMA" PER IL LAVORO DEL FUTURO**
 - 17.A ACCORDO TERRITORIALE TRA PORTATORI D'INTERESSE DEL MERCATO DEL LAVORO
 - 17.B BERGAMO CAPITALE DELLA FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE
 - 17.C FORMAZIONE DIGITALE DEGLI ADULTI E POTENZIAMENTO E DEI CENTRI PER L'IMPIEGO
- 18 SISTEMA DELLA SALUTE**
 - 18.A AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DI NUOVE FIGURE PROFESSIONALI
 - 18.B LE AZIENDE DEL TERRITORIO COME DRIVER DI SVILUPPO D'AREA

TAVOLO BERGAMO 2030

Priorità, strumenti e processi

AZIONI TERRITORIALI	1	SERVIZIO FERROVIARIO EUROPEO		
	2	MASTERPLAN MOBILITÀ SOSTENIBILE 2030		
	3	ATTIVARE I PARCHI D'IMPRESA		
	4	CONSOLIDARE LA CITTÀ METROPOLITANA		
	5	NUOVA MONTAGNA BERGAMASCA		
LA GOVERNANCE NECESSARIA	6	ALLEANZE TERRITORIALI PER GLI INVESTIMENTI		
	7	AMMINISTRAZIONI EFFICACI E PROATTIVE		
MOTORE DELLE COMPETENZE	8	RINNOVARE L'OFFERTA FORMATIVA		
	9	BERGAMO CAPITALE DEL LAVORO E D'IMPRESA		



2 aprile 2025

PERSEGUIMENTO OBIETTIVI 2018

TAVOLO BERGAMO 2030

Priorità, strumenti e processi

NUOVI SCHEMI DI GIOCO	10	INNESCARE LA RIGENERAZIONE URBANA		
	11	NUOVE STRATEGIE DI GENERAZIONE DEL VALORE		
	12	LA FINANZA A SERVIZIO DEL CAMBIAMENTO		
	13	PROMUOVERE IL WELFARE DI COMUNITÀ		
GLI ASSI DELL'INNOVAZIONE	14	SOSTENERE L'INNOVAZIONE DELLE AZIENDE		
	15	LA DIGITALIZZAZIONE NECESSARIA		
	16	AGEVOLARE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE		
	17	"FARE SISTEMA" PER IL LAVORO DEL FUTURO		
	18	VALORIZZARE LA FILIERA DELLA SALUTE		

PERSEGUIMENTO OBIETTIVI 2018



TAVOLO BERGAMO 2030

I progetti PNRR

2020: trovare **progetti** che potessero **innescare una rapida ripresa economica** ed un effetto sistemico di **innovazione**

Progetti centrali nel sistema territoriale sia per posizione che per potenzialità di effetti vasti sulla mobilità, sul sistema di impresa, sulla formazione e sul sistema istituzionale



NUOVA STAZIONE EUROPEA (short list 4A)

POLO INTERMODALE DI BERGAMO

Polo che interconetterà 4 sistemi di trasporto pubblico (ferrovia, tram, TPL e aeroporto) con la riqualificazione delle aree dismesse dello scalo ferroviario



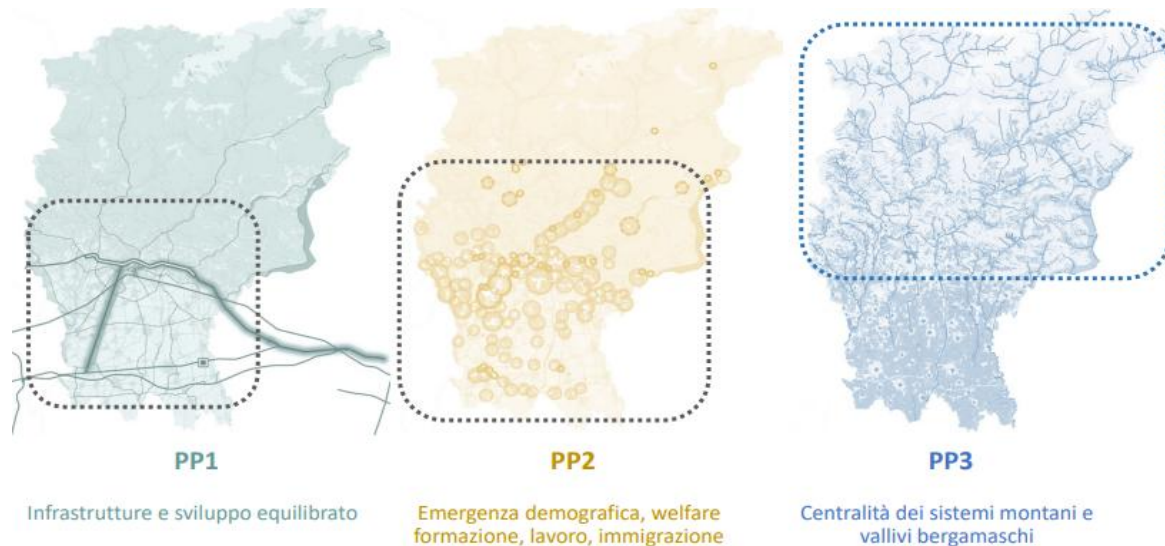
DISTRETTO DELL'INNOVAZIONE (short list 3D)

IL SENTIERO DELLA CONOSCENZA

Riqualificazione Dalmine-Bergamo, con linea BRT ad alta frequenza tra Università, Point, Km Rosso e il futuro polo scolastico di Bergamo; coordinamento dei centri di eccellenza e dei servizi a beneficio di imprese ed addetti, anche valorizzando le opportunità di welfare aziendale

TAVOLO BERGAMO 2030

i 3 temi prioritari da approfondire



IN AGGIORNAMENTO DEGLI IMPEGNI DEL 2018

IL TAVOLO BG 2030 HA PRODOTTO TRE POSITION PAPER

SUI MACROTEMI CENTRALI PER LE PROSPETTIVE FUTURE DELLA COMUNITÀ BERGAMASCA

TAVOLO BERGAMO 2030

Position paper sulla montagna

POSITION PAPER N°3 – GENNAIO 2024

TAVOLO BERGAMO 2030

CENTRALITÀ DEI SISTEMI MONTANI BERGAMASCHI DI FRONTE ALLE SFIDE GLOBALI DELL'ABITARE

Il paper *montagna orobica* riporta la varietà ed interesse delle molte buone pratiche in atto

AZIONI 2018	IN CORSO	IMPLEMENTARE	SUPPORTO
POTENZIAMENTO SISTEMA TURISTICO LOCALE	PROGETTO "TURISMO 2022 – 2025" E FONDO DI PEREQUAZIONE DISTRETTO DEL CIBO DI BERGAMO, VALLI E LAGHI	REVISIONE SISTEMA TPL	OROBIE LAB
INDUSTRIA DI MONTAGNA	PIANO DI SVILUPPO INDUSTRIALE DI VAL BREMBILLA		
RICETTIVITÀ CONTEMPORANEA	BANDO MIC 2022 "ATTRATTIVITÀ DEI BORGHİ STORICI"	RINNOVO	
ARCHITETTURA DI MONTAGNA	PROGETTO SMARTOROBIE	PATRIMONIO IMMOBILIARE	
PRESIDIO RETI SOCIALI LOCALI	OROBIE SLOW EXPERIENCE VIVERE LE TERRE ALTE	WELFARE DI MONTAGNA	
LA CURA DEL BOSCO A SOSTEGNO DEL PRESIDIO AGRICOLO E IDROGEOLOGICO	SPORTUMANZA - VALORIZZARE I SAPERI AGROSILVOPASTORALI CON LO SPORT	RILANCIO AGROSILVOPASTORALE	

occorre sostenerle e promuoverle in modo sistemico per non vanificarne gli esiti

propone quindi un'azione, **OROBIE LAB**, a sostegno delle azioni in corso e degli obiettivi del paper



2 aprile 2025

TAVOLO BERGAMO 2030

Position paper 2 – Welcome in Bergamo

DAGLI INDIRIZZI ALLE AZIONI:

LINEA DI INDIRIZZO	IMPLEMENTARE	SUPPORTO
COORDINAMENTO DELLE STRATEGIE E POLITICHE PER L'ORIENTAMENTO E FORMAZIONE	GOVERNANCE DELL'ORIENTAMENTO E FORMAZIONE	WELCOME IN BERGAMO NETWORK PROGETTUALE
	OSSERVATORIO DELLE TENDENZE DEMOGRAFICHE	
INNOVAZIONE NEI SISTEMI WELFARE	FONDO COMMUNITY MANAGEMENT	
	COORDINAMENTO WELFARE TERRITORIALE- AZIENDALE	
	CENTRE FOR HEALTHY LONGEVITY	
STRUMENTI PER LO SVILUPPO DELL'HOUSING E DELLA RIGENERAZIONE URBANA	FONDO DI ATTIVAZIONE RISORSE LOCALI	
	AGENZIA TERRITORIALE DI HOUSING	
SUPPORTO A MISURE DI IMMIGRAZIONE REGOLARE QUALIFICATA	COORDINAMENTO PER L'IMMIGRAZIONE QUALIFICATA	
FINALIZZARE LA VIVACITÀ TERRITORIALE COME OFFERTA TURISTICO-CULTURALE	CRUSCOTTO DEL TURISMO BERGAMASCO	



10 ottobre 2025



TAVOLO BERGAMO 2030

Position paper 2 – Welcome in Bergamo

2026 - attivi 3 gruppi di lavoro interistituzionali

1. coordinamento welfare territoriale e aziendale – Innovazione Trasporto pubblico

2. Rigenerazione urbana e housing

3. Immigrazione qualificata

AGENDA STRATEGICA TERRITORIALE

- La **Provincia di Bergamo** ha aderito al progetto di **Regione Lombardia e Unione Province Lombarde** di territorializzazione delle Agende Strategiche provinciali
- In sede di **Tavolo 2030**, sono stati definiti e condivisi gli obiettivi strategici territoriali come logica conseguenza di Agenda 2030
- Gli obiettivi del Tavolo 2030 sono annualmente confluiti nella sezione priorità strategiche dei **DUP** approvati dalla Provincia di Bergamo
- Nel lavoro, fino ad oggi svolto, le proposte del Tavolo 2030 e le priorità strategiche del DUP hanno rappresentato la base di partenza per alimentare **l'Agenda Strategica provinciale**

AGENDA STRATEGICA TERRITORIALE

I prossimi step

- **Condivisione dell'Agenda Strategica provinciale** con tutti i livelli della struttura (*parte Politica e Dirigenza*)
- **Integrazione dell'Agenda Strategica provinciale con gli strumenti programmatici dell'ente** (*sezione strategica del DUP e sezione valore pubblico del PIAO*)