

**FINLOMBARDA S.p.A.**  
*#finanziamosviluppo*

## **Iniziativa di finanza sostenibile per le PMI: risultati e proposte**

**Marco Baccan**  
**Francesca De Candido**  
*Direzione Sviluppo e Gestione  
Prodotti e Servizi*

**Milano, 25 marzo 2025**

# Contesto dell'iniziativa

who

RL - DG Ambiente e Clima  
Finlombarda  
Associazioni di categoria  
territoriali  
Forum per la Finanza  
Sostenibile  
7 PMI

what

Coinvolgimento di un  
campione di imprese in  
una serie di incontri e  
assessment sul tema  
della sostenibilità

why

Diffondere la cultura della  
sostenibilità  
Rilevare i fabbisogni di  
finanziamento per la  
transizione sostenibile  
delle imprese  
Definire un processo  
semplificato di  
accompagnamento verso  
l'individuazione e  
realizzazione di  
investimenti sostenibili

where

Osservatorio per  
l'economia circolare e la  
transizione energetica->  
Tavolo tematico Cultura  
della sostenibilità ->  
Filone sotto-tematico  
Finanza sostenibile per la  
Lombardia

# Fasi dell'iniziativa

**Stakeholder engagement  
e selezione imprese**

Maggio 2024



**Avvio  
sperimentazione**

6 Giugno 2024

**Assessment sostenibilità  
e Action plan**

Giugno – Settembre 2024



**Analisi e confronto  
con stakeholder**

Settembre – Ottobre 2024

**Modello individuazione  
investimenti sostenibili e proposte**

Ottobre – Dicembre 2024



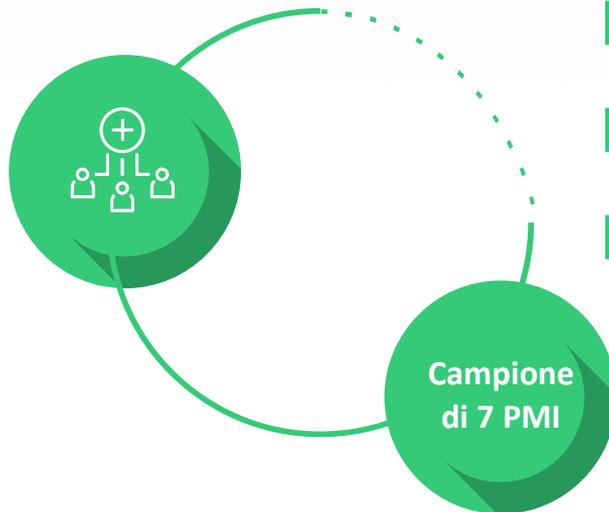
## Adesione delle Associazioni di categoria

Condivisione del progetto nell'ambito dell'Osservatorio per l'economia circolare e la transizione energetica istituito da RL, DG Ambiente e Clima -> tavolo di confronto tematico Cultura della sostenibilità - Finanza sostenibile per la Lombardia



## Conferma di partecipazione

ANCE Lombardia  
Confartigianato Imprese Lombardia  
Confimi Industria  
Confindustria Lombardia  
Forum per la Finanza Sostenibile



## Criteri di selezione

- ▶ PMI manifatturiere, motivate a partecipare e interessate ad approfondire le tematiche di sostenibilità
- ▶ Appartenenti ai settori moda e design, plastica, packaging, edilizia e automotive
- ▶ Se di media dimensione, con previsione di investimenti in capitale (capex)



## Kick off meeting

### Agenda

- ✓ Apertura dei lavori
- ✓ Giro di tavolo imprese
- ✓ Condivisione obiettivi e fasi previste
- ✓ **Intervento sulla finanza sostenibile**
- ✓ Presentazione tool di assessment della sostenibilità
- ✓ Q&A



## Formazione



### Forum per la Finanza Sostenibile

Illustrazione dei meccanismi relativi al Regolamento (UE) 2020/852 sulla Tassonomia ambientale e dei criteri che indentificano le attività economiche come ecosostenibili



# Assessment sostenibilità e Action Plan

## Corporate Sustainability Navigator di IMP<sup>3</sup>rove

**Valutazione** delle attuali performance e del livello di ambizione dell'impresa in ambito sostenibilità basata su 4 dimensioni che rispondono a uno o più dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dall'ONU nell'Agenda 2030



**Set di domande** per raccogliere il posizionamento attuale (status quo) e il posizionamento atteso (livello di ambizione)



### Waste and pollution (9.1)

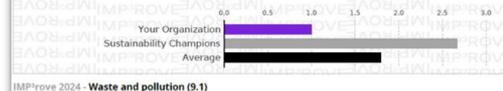
#### Question

Status quo level: Reducing waste and pollution produced from business activities and the consumption of our products and services, enabling the long life, re-use, repair and recycling of waste; in this dimension the activities are relevant by which the company emits elements, the "output".

**Benchmark** del proprio posizionamento rispetto ad un gruppo di imprese selezionate (per codici NACE, dimensione, classe aziendale, Paesi) -> media della performance delle imprese selezionate e media delle Sustainability Champions



### Detailed evaluation:



**Report** dettagliato della performance aziendale rispetto alle 4 dimensioni -> punti di forza/debolezza e definizione livello di avanzamento da raggiungere per integrare la sostenibilità nel proprio business

# Assessment sostenibilità e Action Plan

## ESG SME Rating di Ecomate

<b>E</b>	Energia Ambiente	Rifiuti Mobilità
<b>S</b>	Etica professionale Salute e sicurezza	Responsabilità sociale
<b>G</b>	Trasparenza Economia	Innovazione Prodotti

Mobilità

**100/100**

Genera report

Salute e sicurezza

**0/100**

Inizio assessment

Trasparenza

**0/100**

Continua

AAA	80-100	RISCHIO MOLTO BASSO
AA	65-79	RISCHIO BASSO
A	55-64	
BBB	45-54	RISCHIO MEDIO/BASSO
BB	35-44	MEDIO RISCHIO
B	25-34	RISCHIO MEDIO/ALTO
CCC	15-24	ALTO RISCHIO
CC	6-14	
C	0-5	RISCHIO MOLTO ALTO
D	QUALSIASI	JUNK
E	00	NON RILEVANTE

**1** Prestazioni calcolate tramite questionario online -> 11 moduli ESG -> ~ 200 quesiti calibrati su dimensione e codice NACE prevalente

**2** Report con punteggio su scala 0/100, benchmark risultati altre imprese, classificazione dei rischi e conformità a norme e standard

**3** Punteggio complessivo -> media dei punteggi dei 3 pilastri ESG -> corrispondenza di rischio e giudizio sintetico

ESG Rating GRADE	ESG SME RATING	E	S	G
<b>BBB</b>	<b>45/100</b>	<b>40/100</b>	<b>44/100</b>	<b>51/100</b>

**Ambiente**

Il modulo analizza i diversi aspetti legati agli adempimenti ed ai potenziali impatti ambientali derivanti dall'attività dell'azienda (ad esclusione di rifiuti, energia e ciclo di vita di prodotti e/o servizi che vengono trattati in moduli appositi).

**55/100**

Categoria: E	Tematiche: 7	Domande: 19	Compliance: 230
--------------	--------------	-------------	-----------------

Risultati medi delle altre imprese che hanno compilato il questionario: Il tuo punteggio nel tempo: 03/07/2024 13.02:47 **55/100**

Europa	37/100
Italia	37/100
Classe	38/100
Settore	41/100
Concorrenti	44/100

**5**

CRITICITA' E RISCHI

**4**

MIGLIORAMENTI ATTUABILI

**9**

CRITERI SODDISFATTI

**CRITERIO SODDISFATTO #9.5.2**

La vostra azienda verifica l'uso corretto di dispositivi di protezione individuale.

🇪🇺 EN ISO 45001
 🇮🇹 ISO 45001
 🇮🇹 ISO 26000
 🇮🇹 SDG 3
 🇮🇹 SDG 8
 🇮🇹 OECD 8
 🇮🇹 SAR800
 🇮🇹 ILO-OSH 2001

🇪🇺 GRI 403-9
 🇪🇺 ESRS - S14
 🇪🇺 ESRS - S1-14

| CONSIGLI DEGLI ESPERTI

**Informazioni generali**

Esempi di dispositivi di protezione individuale (DPI) sono: occhiali di protezione, scarpe di sicurezza, protezioni auricolari, guanti protettivi. Spesso non è sufficiente fornire ai lavoratori i DPI adeguati, ma è anche necessario formarsi sull'importanza e sulle modalità corrette di utilizzo.

**Impatto economico**

Il corretto utilizzo dei DPI contribuisce in misura sostanziale ad evitare infortuni e malattie professionali e a ridurre i relativi costi.

**Azioni di miglioramento**

Il lavoratore ha l'obbligo di utilizzare correttamente i DPI quando richiesto, quindi verificare che lo faccia è importante per l'azienda per evitare sanzioni e garantire la sicurezza di tutti i dipendenti. La necessità di utilizzare dei dispositivi potrebbe essere imposta anche in relazione a cause esterne. Un esempio evidente è quello dell'epidemia di Covid-19, ma esistono altre cause potrebbero richiederlo (per esempio, incendi nelle vicinanze). Valutate la presenza di eventuali rischi specifici e organizzativi di conseguenza.

# Assessment sostenibilità e Action Plan

## Action Plan sostenibilità di Finlombarda



### Analisi Report



I report prodotti dai tool hanno permesso di analizzare nel dettaglio il posizionamento di ogni impresa rispetto alle tematiche ESG

### Predisposizione Action Plan



Azioni di miglioramento sugli ambiti e moduli con punteggio < alla media del gruppo di benchmarking (CSN) e ≤ a 40/100 (ESG SME Rating)

### Incontri di restituzione esiti



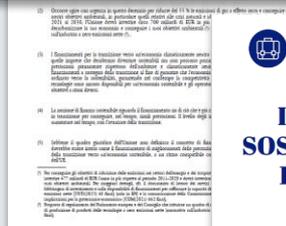
Condivisione esiti con i responsabili aziendali coinvolgendo anche i referenti delle rispettive Associazioni di categoria



# Analisi e confronto con stakeholder

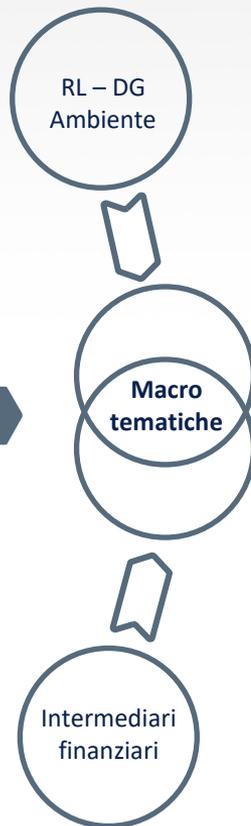
Analisi delle domande dello ESG SME Rating e individuazione delle tematiche rilevanti e comuni a più imprese, tenendo presente 2 documenti «guida»

Raccomandazione (UE) 2023/1425 sull'agevolazione dei finanziamenti per la transizione verso un'economia sostenibile



Piani di transizione

Informazioni di sostenibilità



Strategia e piani di transizione

Monitoraggio processi aziendali

Economia circolare

Aggregazione delle informazioni selezionate in macro-tematiche per orientare la discussione degli incontri con gli stakeholder e rilevare i fabbisogni di finanziamento nella stessa modalità

Certificazioni ambientali e prodotto

Sostenibilità filiere

Formazione

## Raccolta esigenze singole e allargate alle necessità territoriali

Informazione e formazione sui nuovi modelli di business sostenibili/finanza sostenibile

Investimenti in macchinari e software per cambio dei processi produttivi

Formazione personale su tematiche ESG

Supporto al percorso di ottenimento certificazioni

Esempi

Incontri con imprese partecipanti all'iniziativa e Associazioni di categoria

## Possibili soluzioni attuative in risposta alle esigenze mappate

Iniziative congiunte tra più soggetti per informare e formare le imprese

Bandi a supporto degli investimenti (capex)

Contributi per consulenze di Temporary Sustainability Manager

Voucher per sostegno al percorso di certificazione

Esempi

# Modello individuazione investimenti sostenibili

Livello di conoscenza e consapevolezza sui temi ESG

BASSO

MEDIO

ALTO

Capacità di realizzazione di investimenti sostenibili (normative)

BASSA

Collaborazione per programmi di sensibilizzazione sui temi ESG



Collaborazione per programmi di formazione sui temi ESG



Diffusione sistematica  
Cultura della Sostenibilità

Sinergie per la condivisione e valorizzazione di casi concreti di percorsi ESG già finanziati



MEDIA

Individuazione  
investimenti  
sostenibili

Azioni propedeutiche alla gestione della sostenibilità



Posizionamento ESG



Accompagnamento alla definizione di un piano di azione



ALTA

Realizzazione  
investimenti  
sostenibili

Azioni per migliorare il posizionamento ESG



Azioni per il finanziamento della transizione



# Possibili strumenti di attuazione proposti



## Strumenti di governance della sostenibilità di RL

- Canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Iniziative sperimentali di Stakeholder engagement



## Strumenti di supporto economico di RL

- Premi/marchi regionali di eccellenza
- Supporto economico regionale (es. Bandi capex)
- Supporto economico regionale (tipo VOUCHER)
- Requisiti bandi/premialità



## Strumenti attivabili da attori del territorio

- Convenzioni/accordi tra Stakeholder e società di servizi ESG
- Strumenti di finanza tradizionale
- Strumenti di finanza sostenibile

# Diffusione sistematica Cultura della Sostenibilità

## Collaborazione per programmi di sensibilizzazione sui temi ESG



- Sinergia canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Convenzioni/accordi tra Stakeholder e società di servizi ESG

## Collaborazione per programmi di formazione sui temi ESG



- Sinergia canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Convenzioni/accordi tra Stakeholder e società di servizi ESG
- Supporto economico regionale (tipo VOUCHER)

## Sinergie per la condivisione e valorizzazione di casi concreti di percorsi ESG



- Sinergia canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Premi/marchi regionali di eccellenza
- Requisiti bandi/premialità

# Individuazione degli investimenti sostenibili

## Azioni propedeutiche alla gestione della sostenibilità



- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Iniziative sperimentali di Stakeholder engagement
- Convenzioni/accordi tra Stakeholder e società di servizi ESG
- Supporto economico regionale (es. Bandi capex)
- Supporto economico regionale (tipo VOUCHER)
- Requisiti bandi/premialità
- Strumenti di finanza tradizionale

## Posizionamento fattori ESG dell'impresa



- Sinergia canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Convenzioni/accordi tra Stakeholder e società di servizi ESG
- Supporto economico regionale (tipo VOUCHER)
- Requisiti bandi/premialità

## Accompagnamento alla definizione piano di azione per migliorare i fattori ESG



- Sinergia canali di comunicazione di RL/sviluppo piattaforma SviS
- Tavoli confronto RL con Stakeholder e attori del territorio
- Iniziative sperimentali di Stakeholder engagement

## Azioni per migliorare il posizionamento ESG



- Supporto economico regionale (es. Bandi capex)
- Supporto economico regionale (tipo VOUCHER)
- Requisiti bandi/premialità
- Strumenti di finanza tradizionale

## Azioni per il finanziamento della transizione



- Strumenti di finanza tradizionale
- Strumenti di finanza sostenibile

## In conclusione...



### Accompagnamento delle imprese soprattutto per le più piccole

Percorso governato che supporti lungo le diverse fasi le imprese verso modelli sostenibili



### Nel 2025 Iniziativa sperimentale sulle filiere

Definire dei modelli di piano integrato di supporto delle filiere partendo dalla analisi delle criticità ESG

### Rafforzare l'ecosistema per lo Sviluppo Sostenibile

Aumentare la visibilità delle azioni del sistema Lombardia per coinvolgere un numero maggiore di imprese e creare un ecosistema in cui le imprese possano trovare le risorse necessarie per intraprendere il percorso verso la transizione sostenibile



### Rating ESG/Comunicazione dati sostenibilità

Modalità che può supportare l'identificazione di investimenti sostenibili con il supporto degli IF

